

PROJETO DE PPP

PARCERIA PÚBLICO-PRIVADA

PROCESSO ADMINISTRATIVO Nº 6304/2023



Modalidade concessão administrativa, para a contratação dos serviços públicos especializados de limpeza urbana e manejo de resíduos sólidos (coleta, transporte, tratamento e destinação final de resíduos).

ANEXO IX - MATRIZ DE RISCO CONTRATUAL



ANEXO IX – MATRIZ DE RISCOS CONTRATUAIS

	RISCOS POTENCIAIS	CONSEQUÊNCIA/ MITIGAÇÃO	RESPONSABILIDADE	
			MUNICÍPIO	SPE
1	Atraso no início ou na conclusão da implantação da UNIDADE DE TRATAMENTO MECÂNICO e ORGÂNICO, UNIDADE de RSS, AMPLIAÇÃO da 2ª FASE do ATERRO e da UNIDADE DE BENEFICIAMENTO DE RESÍDUOS SÓLIDOS DA CONSTRUÇÃO E DEMOLIÇÃO por inadimplemento das obrigações do MUNICÍPIO.	RECOMPOSIÇÃO DO REEQUILÍBRIO ECONÔMICO-FINANCEIRO DO CONTRATO e revisão do CRONOGRAMA DE EXECUÇÃO	X	
2	Atraso no início da implantação da UNIDADE DE TRATAMENTO MECÂNICO e ORGÂNICO, UNIDADE de RSS, AMPLIAÇÃO da 2ª FASE do ATERRO e da UNIDADE DE BENEFICIAMENTO DE RESÍDUOS SÓLIDOS DA CONSTRUÇÃO E DEMOLIÇÃO em decorrência de questões ambientais não causados pela SPE.	RECOMPOSIÇÃO DO REEQUILÍBRIO ECONÔMICO-FINANCEIRO DO CONTRATO - revisão do CRONOGRAMA DE EXECUÇÃO – prorrogação do CONTRATO – Não aplicação das sanções administrativas.	X	
3	Atraso no início ou na conclusão da implantação da UNIDADE DE TRATAMENTO MECÂNICO e ORGÂNICO, UNIDADE de RSS, AMPLIAÇÃO da 2ª FASE do ATERRO e da UNIDADE DE BENEFICIAMENTO DE RESÍDUOS SÓLIDOS DA CONSTRUÇÃO E DEMOLIÇÃO por fatos imputáveis à SPE.	Sanções Administrativas por atraso		X
4	Atraso no início ou na conclusão da implantação da UNIDADE DE TRATAMENTO MECÂNICO e ORGÂNICO, UNIDADE de RSS, AMPLIAÇÃO da 2ª FASE do ATERRO e da UNIDADE DE BENEFICIAMENTO DE RESÍDUOS SÓLIDOS DA CONSTRUÇÃO E DEMOLIÇÃO por fatos não imputáveis à SPE.	Revisão do CONTRATO - Prorrogação do prazo de vigência do CONTRATO, revisão do CRONOGRAMA DE EXECUÇÃO – Não aplicação de penalidades	X	
5	Atraso/não obtenção de autorizações/licenças necessárias à exploração da CONCESSÃO, incluindo os referentes ao LICENCIAMENTO AMBIENTAL.	Atrasos e Custos Associados-Penalidades – Caducidade da Concessão		X
6	Avárias, perdas e danos materiais decorrentes de acidentes de origem súbita e imprevista	Contratação de Seguro		X
7	Danos aos bens de propriedade do MUNICÍPIO.	Contratação de Seguro		X
8	Recursos de terceiros contra as autorizações/licenças necessárias à exploração da CONCESSÃO.	Atrasos e custos associados – Penalidades		X

	RISCOS POTENCIAIS	CONSEQUÊNCIA/ MITIGAÇÃO	RESPONSABILIDADE	
			MUNICÍPIO	SPE
9	Passivo ambiental decorrente de fato posterior a prestação dos SERVIÇOS pela SPE, salvo quando: (a) o passivo ambiental for originado de atos ou fatos ocorridos em decorrência do cumprimento, pela SPE, das determinações do MUNICÍPIO; (b) o passivo ambiental decorrer de determinação de autoridade ambiental para adaptação à legislação aplicável, em prazos ou condições diferentes dos prazos e metas para esta CONCESSÃO.	Atrasos e custos associados Penalidades	X	
10	Danos materiais, pessoais e morais causados a terceiros decorrentes da prestação dos SERVIÇOS.	Contratação de Seguro		X
11	Modificação unilateral do CONTRATO pelo MUNICÍPIO, que importe variação dos custos ou das receitas da SPE.	RECOMPOSIÇÃO DO EQUILÍBRIO ECONÔMICO-FINANCEIRO DO CONTRATO	X	
12	Alteração do equilíbrio econômico-financeiro do CONTRATO em prejuízo da SPE, não motivada pela SPE.	RECOMPOSIÇÃO DO EQUILÍBRIO ECONÔMICO-FINANCEIRO DO CONTRATO	X	
13	Erros ou omissões nos documentos/informações disponibilizadas pelo PODER CONCEDENTE.	Custos adicionais - indenizações	X	
14	Erros ou omissões nos documentos/informações disponibilizadas pela CONCESSIONÁRIA	Atrasos – custos adicionais		X
15	Eventos climáticos não considerados força maior	Contratação de Seguros		X
16	Força maior	Contratação de Seguros	X	X
17	Falência, falha no desempenho e atraso nas entregas das SUBCONTRATADAS e fornecedores.	Custos adicionais - Multas e custos associados – Penalidades – Contratação de SUBCONTRATADAS e fornecedores com plena capacidade de atenderem todas as exigências contratuais		X
18	Erro na estimativa dos custos do projeto ou da duração dos trabalhos e OBRAS ou da implantação, operação e manutenção da UNIDADE DE TRATAMENTO MECÂNICO e ORGÂNICO, UNIDADE de RSS, AMPLIAÇÃO da 2ª FASE do ATERRO e da UNIDADE DE BENEFICIAMENTO DE RESÍDUOS SÓLIDOS DA CONSTRUÇÃO E DEMOLIÇÃO.	Custos adicionais – Cumprimento fiel ao previsto nos PROJETOS BÁSICO e EXECUTIVO e no PLANO DE NEGÓCIOS DE REFERÊNCIA – DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO		X

PROJETO DE PPP (PARCERIA PÚBLICO-PRIVADA) DOS SERVIÇOS DE LIMPEZA URBANA E MANEJO DE RESÍDUOS SÓLIDOS

PROCESSO ADMINISTRATIVO 6304/2023

	RISCOS POTENCIAIS	CONSEQUÊNCIA/ MITIGAÇÃO	RESPONSABILIDADE	
			MUNICÍPIO	SPE
19	Risco advindo do impacto de mudanças em variáveis macroeconômicas (câmbio, taxa de juros, inflação, preço de materiais, oferta de mão de obra etc.)	Atrasos e custos associados		X
20	Risco de financiamento: Risco da CONCESSIONÁRIA não conseguir obter os FINANCIAMENTOS para a exploração da CONCESSÃO.	Atrasos e custos associados - Penalidades – Estruturação de pacote de garantias		X
21	Responsabilidade trabalhista: Gastos com condenações trabalhistas.	Contratação de Seguros		X
22	Greves: Paralisação dos trabalhos por greve de empregados.	Contratação de Seguros		X
23	Mudanças de legislação ou regulamentação: Mudanças na legislação que impactem negativamente a exploração da CONCESSÃO.	RECOMPOSIÇÃO DO EQUILÍBRIO ECONÔMICO-FINANCEIRO DO CONTRATO	X	
24	Risco de Performance da Operação e Manutenção da UNIDADE DE TRATAMENTO MECÂNICO e ORGÂNICO, UNIDADE de RSS, AMPLIAÇÃO da 2ª FASE do ATERRO e da UNIDADE DE BENEFICIAMENTO DE RESÍDUOS SÓLIDOS DA CONSTRUÇÃO E DEMOLIÇÃO.	Proposta Técnica - Contratação de SUBCONTRATADAS e fornecedores com plena capacidade de atenderem adequadamente a todas as exigências contratuais.		X
25	Eventual incapacidade da indústria nacional em fornecer bens e insumos necessários à execução dos SERVIÇOS.	Eficiência na gestão do negócio pela SPE		X
26	Variações ordinárias dos custos envolvidos na execução dos SERVIÇOS.	Reajuste		X
27	Variações extraordinárias dos custos envolvidos na execução dos SERVIÇOS.	RECOMPOSIÇÃO DO EQUILÍBRIO ECONÔMICO-FINANCEIRO DO CONTRATO	X	
28	Aumento da margem de lucro em função de ganhos de produtividade.	RECOMPOSIÇÃO DO EQUILÍBRIO ECONÔMICO-FINANCEIRO DO CONTRATO	X	X
29	Oscilação de receita decorrente da redução dos RESÍDUOS SÓLIDOS gerados no MUNICÍPIO.	RECOMPOSIÇÃO DO EQUILÍBRIO ECONÔMICO-FINANCEIRO DO CONTRATO	X	
30	Risco tecnológico: alteração da tecnologia que importe na atualização de equipamentos e meios de prestação de SERVIÇOS	Planejamento e gestão dos SERVIÇOS pela SPE		X

